

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Spitalul Clinic Județean de Urgență Craiova<br/>str. Tabaci, nr.1, Craiova-200642<br/>CUI: 5002142<br/>Tel.: 0786.376.689<br/>E-mail: <a href="mailto:scjuc.general.manager@gmail.com">scjuc.general.manager@gmail.com</a><br/>Web: <a href="http://www.scjuc.ro">www.scjuc.ro</a><br/>SERVICIUL RUNOS<br/>E-mail: <a href="mailto:runos.scjuc@gmail.com">runos.scjuc@gmail.com</a><br/>Tel: 0786.017.045</p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

**TEMELE CADRU  
PENTRU PROIECTUL /LUCRAREA DE SPECIALITATE  
pentru ocuparea funcției de DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL**

1. Strategia managementului în domeniul achizițiilor publice, în vederea realizării unui spital de înaltă competență.
2. Strategia managementului în activitatea de investiții, în vederea realizării unui spital de înaltă competență.
3. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare a spitalului
  - a) Evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar contabilă;
  - b) Propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar contabile.
4. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului
  - a) Fundamentarea activităților;
  - b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
  - c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.
5. Evaluarea eficienței investițiilor prin re tehnologizare
  - a) Constituirea fondului de dezvoltare a spitalului;
  - b) Fundamentarea deciziei de investiții.
6. Performanța financiară a spitalului, pornind de la evaluarea situației economic-financiare
  - a) Analiza veniturilor pe tipuri de finanțare;
  - b) Analiza cheltuielilor pe tipuri de costuri.
7. Gestiunea financiară a spitalului
  - a) Analiza pe bază de bilanț;
  - b) Analiza pe baza contului de profit și pierdere.
8. Strategia managementului în activitatea de investiții
  - a) În echipamente;
  - b) Modernizare de secții;
  - c) Extinderi;
  - d) Reparații capitale
9. Metode de creștere a eficienței utilizate a resurselor financiare disponibile pentru sănătate
  - a) Măsurile de creștere a eficienței
  - b) Dezvoltarea măsurilor de eficiență

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Spitalul Clinic Județean de Urgență Craiova<br/>str. Tabaci, nr.1, Craiova-200642<br/>CUI: 5002142<br/>Tel.: 0786.376.689<br/>E-mail: <a href="mailto:scjuc.general.manager@gmail.com">scjuc.general.manager@gmail.com</a><br/>Web: <a href="http://www.scjuc.ro">www.scjuc.ro</a><br/>SERVICIUL RUNOS<br/>E-mail: <a href="mailto:runos.scjuc@gmail.com">runos.scjuc@gmail.com</a><br/>Tel: 0786.017.045</p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|

## STRUCTURA PROIECTULUI

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
- B. Analiza SWOT a spitalului, puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată;
  1. Scop;
  2. Obiective – indicatori;
  3. Activități:
    - a) definire;
    - b) încadrare în timp – grafic Gantt
    - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - d) responsabilități.
  4. Rezultate așteptate;
  5. Monitorizare – indicatori;
  6. Evaluare – indicatori.

### **Grila de evaluare proiect de specialitate**

Punctaj maxim

- A. Descrierea situației actuale a spitalului - 2,5 p
- B. Analiza SWOT a spitalului – 1 p
- C. Identificarea problemelor critice – 2 p
- D. Selectionarea unei probleme critice – 1 p
- E. Dezvoltarea proiectului pe problema prioritara - 2,5 p
  - scop - 0,25 p
  - obiective - 0,25 p
  - definire activități – 1 p.
  - rezultate - 0,5 p
  - monitorizare indicatori - 0,5 p
- F. Redactarea proiectului - 1 p
  - scris cu font 14 - 0,25 p
  - distanta dintre rânduri este - 0,25 p
  - numărul de pagini este 8-10 - 0,50 p

Candidații își aleg tema pentru proiectul de specialitate din cele stabilite de comisia de concurs, prin publicația de concurs, și îl depun odată cu înscrierea la concurs.

Proiectul de specialitate trebuie să fie realizat individual de către candidat, să rezolve problemele solicitate într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 și trebuie

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Spitalul Clinic Județean de Urgență Craiova<br/>str. Tabaci, nr.1, Craiova-200642<br/>CUI: 5002142<br/>Tel.: 0786.376.689<br/>E-mail: <a href="mailto:scjuc.general.manager@gmail.com">scjuc.general.manager@gmail.com</a><br/>Web: <a href="http://www.scjuc.ro">www.scjuc.ro</a><br/>SERVICIUL RUNOS<br/>E-mail: <a href="mailto:runos.scjuc@gmail.com">runos.scjuc@gmail.com</a><br/>Tel: 0786.017.045</p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|

depus la înscriere.

Bibliografia pentru concurs/examen, temele - cadru pentru proiectul de specialitate, calendarul de desfășurare a concursului se afișează la sediul Spitalului Clinic Județean de Urgență Craiova și se publică pe site-ul spitalului [www.scjuc.ro](http://www.scjuc.ro).

Relații suplimentare se obțin la sediul Spitalului Clinic Județean de Urgență Craiova, din Craiova, str. Tabaci, nr. 1, jud. Dolj, datele de contact ale persoanei de contact care asigura secretariatul comisiei de concurs: Toma Simona Maria, consilier juridic în cadrul Serviciul R.U.N.O.S., tel. 0743223533, email: [scjuc.runos@gmail.com](mailto:scjuc.runos@gmail.com).

PREȘEDINTE COMISIE DE CONCURS  
CĂRUNTU GABRIELA CĂTĂLINA